

八、浦东图书馆：创建读者精神家园

2007年9月，浦东新区投入8.5亿元的浦东图书馆新馆开工建设，并于2010年建成投入使用。新馆地处以世博会主会场和世纪公园为中心形成的上海新文化圈内，用地面积约3公顷，总建筑面积60885平方米，藏书容量约200万册，阅览座位约3000个，日接待读者能力为6000人次。新馆建筑造型为纯净、简约、大气的六面体形，分为地下两层和地上六层，建筑总高36米。浦东图书馆实行全年365天开放，每天开放11小时，M层自修区每天开放13小时，基本服务全部免费，真正实现了图书馆服务的公益性、大众化和无门槛。

1、秉承公共图书馆文化使命，走内涵式发展道路

2010年新馆开馆以来，浦东图书馆坚持走内涵发展，外化实施的发展道路，顺应我国重视文化建设、重建精神家园的发展趋势，从价值论、本体论和方法论的层面探讨图书馆“是什么”、图书馆“为什么”和图书馆“怎么做”的问题，重新思考浦东图书馆的定位和未来的发展方向。有关这三个问题的思考，浦东图书馆馆长张伟曾在接受媒体采访并多次撰文进行了详细的表述：

关于图书馆“是什么”的问题，浦东图书馆从本体论的角度分析后认为，浦东图书馆是大众享受学习乐趣、感受文化感召、体验心灵和谐、接近生命智慧的“精神家园”，是促使人们寻找和平和精神幸福之所，是极富影响力的城市公共文化空间。

关于图书馆“为什么”的问题，就是从价值论角度思考浦东图书馆新馆的价值诉求问题。

公共图书馆不仅要承担起保障公民基本文化权利、保障社会信息公平等社会职责，更要用人文精神来提高大众文化的品质，引领大众文化的走向，帮助大众实现“文化自觉”。因此浦东图书馆从开馆之初就确立了秉持“以人为本，文化立馆，把浦东图书馆办成读者和馆员的精神家园”的办馆理念。

关于图书馆“怎么做”的问题，浦东图书馆关注的首先是“高起点”。浦东与南汇合并、世博会的召开、国务院批准的上海要建设国际金融中心和国际航运中心等为新浦东发展提供了难得的发展机遇。基于这种发展背景下的浦东图书新馆“高起点”，不仅仅是浦东图书新馆硬件的高起点，更是办馆理念、精神与价值追求的“高起点”。与浦东图书馆同时诞生的还有一种使命和责任，即浦东图书馆一定要在微观领域探索中国公共图书馆转型的实践。为此，浦东图书馆用了半年多的时间进行走访调研，从功能定位、服务理念、方式创新等方面重新思考本馆的未来发展，制定了《浦东图书馆发展规划（2011—2015）》，从理念、制度、功能、队伍、文化等五个方面建构了浦东图书馆内涵发展的理论和实践体系，即在服务功能上，注重以品为本，高嫁接，横联谊，低辐射，创新公共图书馆服务方式；在学术上，注重以专为本，营造崇文尚哲、价值引领之学术研究风气；在用人上，注重以德为本，做人第一，强调品格比才华更重要；在内部管理上，注重以心为本，建立“制度+人文”的管理方式；在公共关系上，注重以谦为本，谦恭好客，广交朋友，创读者满意、业界认同、社会好评、政府放心的公共图书馆；并把自身的转型归纳为：从重书走向重人、从重藏走向重用、从重技术走向重人文、从单一走向复合、从被动走向主动、从纸质走向数字与纸质并重。

正是对这些理论的不断探索和实践，新馆开馆以来，浦东图书馆受到社会各界和读者的关注与积极欢迎。周六、日和暑期每天都有一万多人到馆，新馆一个月的借阅量就超过了浦东新区38个街镇图书馆当月借阅量的总和。第一年的到馆读者量和借阅量分别是263万人

次和 239 万册，二者都跃居全国公共图书馆前列^①，取得了良好的运营效益和广泛的社会影响。目前新馆已成为新区公共图书馆服务网络的枢纽、面向社会的文化教育中心、新区文献收藏中心、服务于浦东地区的公共网络信息导航中心，是新区文献信息加工、生产和增值中心、情报信息开发与服务中心，以及浦东新区对外文化交流的重要窗口。秉承公共图书馆文化使命，走外延式发展与内涵式发展相结合、以内涵式发展为重点的路径，浦东图书馆的各项工作取得了令人瞩目的成绩。

2、专题资源建设与服务

浦东图书馆馆长张伟认为，现代图书馆作为大众教育机构，应该是大众的精神家园，一个极富吸引力的、融教育、文化、生活为一体的公共大平台。新馆开馆伊始，浦东图书馆就依据本馆发展纲要、性质、任务和服务对象，借助本身具有的资源优势，结合浦东新区的经济和文化发展特点，将本馆的文献资源进行整合和优化，重点构建了特色专题文献。

（1）金融专题文献

金融专题围绕上海建设“国际金融中心”的目标而设立，主要收藏货币、银行、投资、保险等方面的金融类中外文图书、重要会议资料、金融珍贵档案资料，收录金融领域的官员、专家、学者、企业家的经典著作和最新研究成果，重点收集浦东新区在上海国际金融中心建设中的理论研究成果。此外还订阅了金融类精品报刊和数据库，建立研究级收藏和专题馆员服务体系，保障读者的金融研究需求。目前金融专题的藏书量约为 2 万册，另有中外文期刊和报纸约 100 种。

依托金融专题文献，浦东图书馆开展了“金融悦读”系列活动，邀集金融界专家学者，真诚、建设性地探讨金融领域重要问题，为金融机构和金融爱好者拱建获取新知、沟通信息、畅谈交流、思想互动的平台，同时在活动中嵌入金融文献的推介，推进了浦东图书馆金融专题阅读的推广。例如，2016 年，浦东图书馆邀请对外经济贸易大学副校长张新民教授为读者讲授“创业路上的财务金融修炼”、邀请上海对外经贸大学副教授汪其昌讲授“金融的本质与英国的崛起”等。

（2）航运专题文献

航运专题围绕上海建设“国际航运中心”的目标而设立，包括航运业、国际航运、邮轮产业、航运政策与法规、航运科技、航运服务业（航运金融、航运物流、航运会展、航运咨询及信息管理、航运教育与培训）、货代、报关、提单等的中外文图书、行业年鉴、统计报告、航运类报刊等。目前该专题文献的图书藏量为一万余册，报纸 10 种，中文期刊 96 种，外文期刊 43 种。

为强化浦东航运枢纽中心地位，营造上海国际航运中心的文化氛围，完善上海国际航运中心建设的软环境，浦东图书馆邀请航运专家开展了“航运沙龙”主题活动。活动旨在加强推介浦东图书馆专题的优质文献和服务，深入开展国际航运中心建设背景下的航运文献和信息资源服务，拓展航运专题服务渠道和服务方式，延伸航运专题服务内涵，凸显图书馆教育功能。例如，2016 年“航运沙龙”分别邀请了上海社会科学院城市化发展研究室主任宗传宏作“自由贸易试验区建设——推进国际航运中心建设的‘加速器’”的报告、复旦大学上海物流研究刘建林博士作“现代物流与我们的生活”的报告、中国航海博物馆馆长助理周群华作了“中国海洋权益保护——从钓鱼岛说起”的报告等。

（3）干部教育与城市治理专题文献

干部教育专题文献由浦东图书馆与浦东干部学院共建，内容涵盖马克思主义中国化、经

^① 刘锦山，张伟。张伟：中国缺少教堂 更需要图书馆[DB/OL]. [2016-5-17].
<http://www.chinalibs.net/ArticleInfo.aspx?id=259530>.

济、金融、社会管理等社会科学相关领域。

城市治理专题主要是借助世博会在上海举办的良好契机而建立的。浦东图书馆位于浦东文化园核心区域，与世博会场馆毗邻，建成的资源还可以与邻近的浦东干部学院共享。城市治理专题主要收集国内外城市建设、城市公共事务管理、社会发展与组织、社区规划、市政经济、城市生活、安全管理、环境治理等方面的文献资料，供政府决策层、社会工作者及广大市民学习研究，反映“城市，让生活更美好！”的精神。同时，与浦东干部管理学院图书馆合作，力图突出与城市治理相关的管理类文献及管理者的实践成果、专家研究的著述，以便搭建长久交流的平台，为该院校高层次管理者阅读此类文献服务。

（4）法律专题文献

法律专题文献建设的目的是适应法制社会发展的需求，增强公民的法制观念，使读者全面了解我国的各项政策法规及上海市地方政府的规章制度。收藏范围是在原有藏书的基础上汇集新中国建国以来颁布的各项法律法规及上海地方政策法规文献。文献内容主要突出法学、中国法律、政治制度、国家行政管理、地方法制、与我国政策法规有关联的国际法，并订购重点反映我国政策法规信息的期刊、报纸等。目前，法律专题拥有4万余册书籍。

为切实贯彻法制宣传教育第六个五年规划精神，加强法制宣传教育，传播法律知识，弘扬法治精神，进一步推动社会公众法治意识和法律素养的提高，浦东图书馆还邀请专职律师开展法律讲座和律师团法律咨询活动，旨在增进读者对图书馆法律专题的了解和认识，提高图书馆法律专题文献的利用率，拓展法律专题服务渠道和服务方式，凸显图书馆的法制宣传教育功能，进而扩大图书馆在法制宣传教育中的社会影响力。例如，2016年，浦东图书馆邀请律师事务所律师开办了法律讲堂“如何预防房产中介陷阱”和“从半月传版权纠纷谈影视IP法律问题”。

（5）艺术·时尚专题文献

该专题包含绘画、书法、篆刻、雕塑、摄影、工艺美术、音乐、舞蹈、戏剧戏曲、电影电视、艺术考古、旅游、服饰、美容、家居装饰等类别，在文献建设上突出专题文献的专业性和学术性，首先确保研究级书籍文献的收藏，满足专业读者的需求，同时也收藏普及型、一般性读物，满足普通读者的阅读需求。目前“艺术·时尚”专题文献的藏书量约为115000册，中外文报刊400余种。

“艺尚雅集”是馆“艺术·时尚”专题的特色系列活动，每月不定期举办，内容涵盖艺术·时尚专题的各个方面，包括摄影讲座、服饰讲座与展示活动、花艺讲座与体验活动、文玩收藏讲座等活动，内容丰富，形式多样，既展现和发扬浦东地方特有的传统艺术文化，又以对艺术和时尚敏锐的感知力展现浦东新区年轻、朝气、先进、充满活力且接轨国际一面。在传播艺术与美的同时，也为广大读者朋友提供了一个学习交流的平台。如2016年“艺尚雅集”开展的活动有：“花朝节汉服文化讲座及展示”、“爱浦东，爱生活，爱养花”等。

3、创新服务方式 拓展服务功能

浦东图书馆在开展各项读者服务时，始终坚持“以人为本，文化立馆，把浦东图书馆办成读者和馆员的精神家园”的办馆理念，这不仅体现在基本服务方面，如浦东图书馆为每一位读者提供免证进馆、不分户籍办理借书证、向所有人开放所有的阅览室等服务，更体现在对服务方式的不断创新和服务功能的不断拓展方面。

（1）读者自主管理的公共文化活动课程化实施

2013年秋，浦东图书馆和文化名人鲍鹏山教授一起合作创办了公益国学班浦江学堂。鲍鹏山教授是浦东图书馆浦东文化讲坛的讲座嘉宾，潜心研究诸子百家等传统文化数十载，曾在央视百家讲坛开讲“鲍鹏山新读水浒”、“孔子是怎样炼成的”而广受好评。鲍鹏山教授

认为社会上现在虽然有众多各式各样的国学班，但却存在着“不系统、不专业”等问题，希望开设系统而专业的国学课程，让孩子们从小接受系统的传统文化与国学知识熏陶，这与浦东图书馆计划实施的公共文化活动课程化不谋而合。2013年9月，第一期浦江学堂正式在浦东图书馆开课。

浦江学堂首期克图班共招收了30名二至三年级的小学生，每周六参加免费的国学经典课程学习。项目进行过程中，浦东图书馆负责提供固定的免费教室、设备、现场服务以及宣传报道等，由鲍教授及其学生担任主讲老师，主导“浦江学堂”课程设计。为实现读者的自主管理，经过一个月的沟通和交流，建立了由7位热心家长组成的家委会，由家委会建立家长微信群，通过微信群，发布各种学习信息班级信息，召开家长会的通知、学生作业情况的反馈等。此外，浦东图书馆还委托家委会成立了家长志愿者队伍，并排出值班表，由家长轮流承担一定的班级管理任务，如每堂课由两名家长上课前做好考勤、收缴作业、学生优秀作品在微信里面进行展示；上课期间帮助老师管理课堂纪律，发现问题及时和学生家长沟通；轮流组织两位家长参与小组诵读比赛评分等^①。

经过一年的学习，学生们能熟练背出《论语》，孩子们通过静心阅读学会了思考，有了恭敬心，有的还能引用《论语》原典解析面临的生活问题。2014年9月，浦东图书馆招收第二批学生，浦江学堂明图班开班。到目前为止，共计已开设了9个班级。

(2) 关注弱势群体 残疾人事业发展

早在2001年，浦东图书馆就开展了面向视力残疾人的公益服务。新馆开馆以来，浦东图书馆将盲人服务作为图书馆长期的、重点开展的业务，投入大量经费，积极探索和实践面向残疾人的公益性服务之路，针对残疾人的特殊需求提供内容丰富、形式多样的文化服务，目前已开展了盲人电脑培训班、盲人读书会、盲人征文活动、盲人写作培训、无障碍电影观看、盲人读书演讲会、盲人朗读比赛、打字比赛等多项主题活动和服务。2010年，浦东图书馆的盲人服务获得了国际图联颁发的视障人士服务唯一团体大奖“国际图联 Ulverscroft 基金会最佳实践奖”，这是中国图书馆首次获得此项殊荣^②。为便于盲人出入，新馆在M层设置了300平方米的视障者服务中心，截止2015年，浦东图书馆有盲文图书3000本，无障碍电影90多种，配有盲用电脑15台以及盲文点显器、盲文刻录机、数码助视仪等盲人阅读设备^③。

(3) 做强做专咨询服务

浦东图书馆依托丰富的馆藏与网络资源和专业化的图书情报人员队伍，开设检索咨询、文献提供、定题跟踪、信息开发、决策参考、竞争情报以及媒体舆情等服务，坚持以用户需求为导向，准确、快捷地对各类文献、信息、数据进行收集、整理、开发、提供与利用，以满足政府部门、企事业单位、社会团体及公众对文献、信息、情报的多层次、多样化信息需求。

其中，检索咨询为读者提供表单咨询和课题服务。文献提供为读者提供代查代检和文献传递服务。定题跟踪可根据机构或读者委托提供舆情监测和剪报服务。信息开发提供浦东开发开放新闻报道数据库、浦东论文研究资料数据库以及浦东书目等内容。决策参考主要为“两会”代表、委员撰写提（议）案收集信息参考资料；受理代表和委员与提（议）案有关的事实性咨询；提供与代表、委员本职工作、科研课题相关的文献信息；以国家重点经济、科技、社会问题为导向，针对浦东开发开放、经济社会发展中整体战略规划和决策，进行相关基础

^① 顾晓芬. 读者活动自主开展的有益探索——浦东图书馆“浦江学堂”[DB/OL]. [2016-5-17]. <http://www.chinalibs.net/ArticleInfo.aspx?id=399463>.

^② 浦东图书馆. 上海浦东图书馆荣获国际图联 Ulverscroft 基金会最佳实践奖[DB/OL]. [2016-5-17]. <http://www.chinalibs.net/ArticleInfo.aspx?id=203376>.

^③ 郁伟东. 公共图书馆扶盲助盲志愿服务探析——以浦东图书馆为例[DB/OL]. [2016-5-17]. <http://www.chinalibs.net/ArticleInfo.aspx?id=399462>.

数据与动态监测、国内外态势分析、发展趋势分析等战略情报研究；针对浦东新区政府部门的各类专题文献信息需求，广泛收集各类资源信息，包括境外媒体信息，对相关热点报道、敏感问题、各类评论、综述等信息，进行整理提炼，提供专题编译服务。竞争情报服务提供政策信息监测、媒体舆论监测、竞争对手监测和行业信息监测服务。政策信息监测、媒体舆论监测、竞争对手监测和行业信息监测服务。

（4）开展延伸服务

近年来，面对多样化的文化阅读需求，浦东图书馆从“高嫁接、多功能、低辐射，提倡关注内涵发展”的思路出发，坚持公共服务普遍均等原则，不断拓展延伸服务范围，加快构建协同运作、优势互补、资源共享、覆盖城乡的全区公共图书馆总分馆体系新格局，探索实行公共图书馆总分馆制，形成“总馆——直属分馆、区域分馆——街镇分馆——延伸服务点、村居图书室+文献资源共享联盟”一体化的服务体系。目前全区已建成公共图书馆（室）1397个，其中区级馆3个，街道、镇图书馆36个，公共图书延伸服务点263个，农村农家书屋325个，居委会图书室（综合文化活动室）770个，初步形成了覆盖全区的设施网络。

依托总分馆体系，很多读书活动品牌也在不断形成。总馆推出浦东文化讲坛、人文艺术展览、学术论坛、数字图书馆、周末市民文化活动、民工子弟学校图书室、地方文献资源服务、生命阅读、‘我的图书馆我做主’志愿者服务等品牌项目服务菜单；各分馆则围绕区域、单位自身禀赋，培育打造特色阵地服务品牌项目，按照有效服务半径辐射区域读者。通过拓展网络、转换机制、名人打造、丰富内涵和资源共享等途径，扩大品牌的影响面，各类分馆、服务点共同参与，扩展服务群体规模，共同培育品牌项目。

4、加强阅读推广 打造文化品牌活动

近几年全民阅读成为社会关注的热点，浦东图书馆视阅读推广为己任，努力将图书馆建成市民的学习中心。以新馆开馆契机，打造新的文化服务品牌，已连续举办五届浦东图书馆读书节，开发出读者欢迎的系列文化活动，如“浦东文化讲坛”、“人文艺术展览”、“真实影院”、“国学沙龙”、“三人行英语角”、“少儿绘本阅读故事会”、“迪士尼亲子故事会”、“读书沙龙”以及文学、教育、金融、健康等各类讲座活动。目前已形成了浦东读书节、新书导航和图书漂流活动等品牌文化活动。以2014年为例，浦东图书馆共讲举办各类讲座及活动571场，读者培训175场，人文艺术展览38场。

（1）浦东读书节

浦东读书节是浦东图书馆于2010年创立并举办的一项大型综合性群众读书文化活动，时间为每年的4月至10月，至2016年已举办6届。每届都围绕特定的主题组织开展各类读书文化活动，力图打造由政府倡导、图书馆组织、社会参与的全区性公益文化品牌，营造千百万市民群众读书明理、求知成才的浓厚文化氛围，引领与时俱进、勤奋学习、奋发有为、积极向上的社会主义新风尚。

浦东读书节秉持“人文浦东、文化强区”的宗旨，以“享受阅读、促进和谐”为主题，以“城市文化品牌，大众文化节日”为口号，充分调动社会各界参与读书活动的积极性。活动举办做到了学科系列化（包括文学、艺术、科普等）、对象系列化（分别举办满足老、中、青、少儿读者需求的系列活动）、形式系列化（如讲座、征文、演讲、竞赛等），从而保证了读书活动的长效运行。

以第6届浦东读书节为例，本届读书节主题为“我阅读·我快乐”，从2016年4月23日世界读书日正式启动，将一直持续到10月22日浦东图书馆六周年馆庆日。在读书节持续的6个月内，将有讲座、展览、培训、读者服务等12类文化活动相继举行。4月23日的读书节开幕式上，举办了“问道教育”首届高峰论坛，来自社会各届的专家、学者在读书节期

间向读者精彩开讲。从4月到10月，浦东图书馆将陆续推出10余个展览，全部对读者免费开放：4月23日开幕的读书节图片展（2011-2015）、5月的陶物草堂作陶展、6月的上海书协作品展、7月的“党的摇篮”光荣城市巡展等。读书节期间，浦东图书馆还为各年龄层的少年儿童品准备了丰富多彩的活动，如面向3至6岁学龄前儿童的亲子家庭，推出“故事妈妈讲故事”与“迪士尼亲子故事会”；面向中小學生，则准备了“作家教你写作文”讲座、国学沙龙、暑假“图书小管家”等寓教于乐的活动。此外，本届读书节首度将街镇图书馆阅读推广活动纳入其中，汇总街镇馆、延伸服务点、中小学分馆的读书品牌活动，尝试搭建一个浦东区域图书馆系统阅读推广品牌活动交流和共享的平台：5月，老港镇图书馆将举办“五四青年节”放飞梦想征文活动；6月，康桥镇图书馆将举办康桥杯小学生畅想迪士尼儿童画大赛及作品展；7月，三林镇图书馆将举行“我的快乐童年”三林镇第六届少儿暑期绘画大赛等，活动将惠及浦东各区域，使读者在家门口就能品味书香。

（2）图书漂流活动

浦东图书馆的爱心图书漂流活动于2010年8月30日开始运营，是由浦东图书馆采编部策划、实施和管理的爱心公益品牌项目。

项目实施初期，由于图书缺乏管理，首次上架的4000册图书全部漂出，基本没有回漂的图书。为了确保不断丰富和充实漂流图书，使漂流活动能够持续下去，浦东图书馆经过调研，采取了一系列措施。制定了《捐赠须知》和《取阅规则》，通过网站开设“爱心图书漂流”的微博加强宣传，在浦东新区政府、浦东市民中心等地增设爱心捐书箱，开通爱心捐书热线电话，对于捐赠数量较大的读者，提供上门取书服务等。越来越多的读者支持、参与爱心图书漂流，读者捐书的数量和质量均有提高。目前，浦东图书馆平均每月都能收到漂流图书1000多册。

经过几年的发展，爱心图书漂流活动已经成为浦东图书馆的一个文化品牌，受到社会各界的关注和赞誉。截止2015年6月，共计接收各种图书、杂志捐赠71403册，其中大部分图书放在浦东图书馆M层进行爱心漂流，由读者自由取阅。还有一部分图书浦东图书馆根据偏远地区的图书需求的申请，对偏远地区进行图书输送，累计建立了10家爱心漂流图书点，共计输送图书达21487册。

5、图书馆法人治理实践

为了落实中共中央、国务院关于分类推进事业单位改革的要求，推进浦东新区国家公共文化服务体系示范区的创建，2012年底，浦东图书馆被浦东新区编办确定为法人治理结构试点单位之一，并被列入文化部法人治理专项试点，同时还是浦东新区的年度综合配套改革事项。为使法人治理工作既有创新突破，又能稳妥有序地进行，浦东图书馆邀请了上海市委宣传部政策研究室的相关人员、浦东新区编办的领导和浦东新区其他两家法人治理试点单位的人员一起进行了大量的前期调研；成立了专项工作组，搜集研究了国内外的大量相关资料，并到广州图书馆、温州图书馆等地进行了实地调研。2014年，浦东图书馆完成了理事会章程等文件的起草工作。2015年3月20日，举行了第一届理事会成立大会，浦东图书馆法人治理工作正式启动。

浦东图书馆将理事会定位为图书馆的决策机构，理事会通过《浦东图书馆章程》和理事会会议行使决策权，支持图书馆管理层工作，但不直接参与管理。浦东图书馆管理层由馆长和副馆长组成，是理事会的执行机构，实行馆长负责制。馆长经事业单位登记管理机关登记后，取得浦东图书馆法定代表人资格。这样一来，避免了法人治理的形式化，理事会能够对图书馆进行实质性决策，对图书馆未来的发展负责。按照《浦东图书馆章程》规定，理事会由举办单位成立，任期三年。

本着充分利用社会资源共同治理图书馆的原则，浦东图书馆理事会由 13 名理事组成，理事长由著名的文化学者来担任，副理事长由举办单位委派的分管干部人事和文化事业的一位副部长（副局长）来担任；浦东图书馆仅有一人即馆长参加理事会。除举办单位和图书馆各有一人参加理事会外，理事会中其他十一位成员全部来自社会各界。他们中既有外籍代表，比如上海纽约大学图书馆馆长，又有港澳台的代表，比如原台湾图书馆馆长；既有大学图情系专业的代表，还有中组部的单位中国浦东干部学院图书馆馆长以及工商企业界的代表如中国商飞企业文化部长；此外，还有陆家嘴金融贸易区和张江高科技园区的社团组织和志愿者代表作为读者代表加盟浦东图书馆理事会。理事会成员的社会化程度较高，社会成员比例达到了 85%。

2015 年 4 月，浦东图书馆馆长张伟在接受 e 线图情采访时，将浦东图书馆法人治理结构的创新与突破概括为三点，一是理事会定位的突破，即将理事会定位为决策机构；二是理事会构成的突破，即理事会成员多由社会各界人士担任；三是干部管理的突破，即按《浦东图书馆章程》的规定，管理层实行馆长负责制，馆长由举办单位按照干部管理程序提名任命，副馆长由馆长提名任命，中层干部由馆长任命。法人治理结构的确立，让图书馆真正实现了管办分离^①。

浦东图书馆第一届理事会成立一年来，出台了《浦东图书馆法人治理“负面清单”》规范权力运行，并在理事会中设立文献资源建设、财经、阅读推广三个专业委员会。所谓的“负面清单”，即明确了举办单位、理事会、图书馆的权利范围，对于举办单位而言，图书馆决策上的事一定要通过理事会来做，而不是通过行政指挥来做；对于理事会而言，也要依法决策，不能违法违规决策，要按照章程管理图书馆；而对于图书馆而言，管理层也要明确哪些事情不能动、不能碰、不能做，明确自己的职责所在。2016 年 4 月，浦东图书馆第一届理事会第三次会议在浦东图书馆召开，理事们对图书馆事业的了解日渐加深，每个人都提交了切实可行的提案。这标志着由浦东新区区委宣传部（文广局）领导、理事会决策、图书馆管理层执行的法人治理结构在浦东图书馆已运行满一年。作为浦东创建国家公共文化服务体系示范区的创新样本，浦东图书馆的法人治理取得了阶段性成果。

^① 刘锦山，张伟：未来是我们要创造的地方[EB/OL]. [2016-5-17].
<http://www.chinalibs.net/ArticleInfo.aspx?id=374438>.